



# Nachhaltigkeit im Projektmanagement

Lippe zirkulär 16. Steuerungstreffen  
am 2. Oktober 2024  
Fotoprotokoll

## HAUS DER NACHHALTIGKEIT

Ingenieur-Büro

## Die Vision



Wirtschaftlich orientierte Organisationen haben erkannt

- dass nur Projekte die nachhaltig sind, auch wirtschaftlich sein können.
- dass Nachhaltigkeit und Wirtschaftlichkeit sich nicht gegenseitig ausschließen sondern bedingen.
- dass Nachhaltigkeit nur funktioniert, wenn es Teil der Gesamtstrategie des Unternehmens ist.

## Die Fakten

Die Klimakrise wird nicht mehr geleugnet.

Die Transformation der Wirtschaft ist in vollem Gange.

Die Welt investiert mehr in die Energiewende, als in fossile Energie (Bloomberg Energie Finanzreport)

Zahlreiche Vorschriften und Gesetzgebungen zwingen zur Veränderung

# Unsere Leistungen



- Projektsteuerung und Unterstützung bei **CSRD-Berichten**,
- Projektsteuerung und Unterstützung bei **DNK-Berichten**
- **GWÖ-Zertifizierungen**
- **ECOVADIS-Berichte**
- **CO2-Bilanzierungen**
- Implementierung von Management-Systemen nach **ISO 9001, 14001, 50001 etc.**
- Erlangung von **DGNB** und **QNG-Zertifikaten**



## Unser Netzwerk



# Die Situation EUDR

## Betroffene Produkte:

- Holz und Papier
- Palmöl
- Kaffee
- Kakao
- Rind
- Soja
- Kautschuk

Produkte müssen Bedingungen erfüllen:

- Entwaldungsfreiheit
- Erzeugung nach den Rechten des Ursprungslandes
- Sorgfaltserklärung (Risikobewertung)

Ausnahmen: 100 % Recyclingwaren, Verpackungsmaterialien, Bedienungsanleitungen, Bambusprodukte

# Die EU-Taxonomie

Die Umweltziele:

1. Klimaschutz
2. Anpassung an den Klimawandel
3. Nachhaltiger Einsatz und Gebrauch von Wasser- oder Meeresressourcen
4. Übergang zu einer Kreislaufwirtschaft
5. Vorbeugung oder Kontrolle von Umweltverschmutzung
6. Schutz und Wiederherstellung von Biodiversität und Ökosystemen

Positiver Beitrag zu mindestens einem Umweltziel und DNSH (Do no significant harm) bei den anderen

# CO2-Abgaben

- 2024 = 45 € pro Tonne
- 2026 = Versteigerung von Emissionszertifikaten 55 € bis 65 € pro Tonne
- 2030 = 275 € pro Tonne
- Laut Umweltbundesamt verursacht eine Tonne CO2 Kosten von 640 €

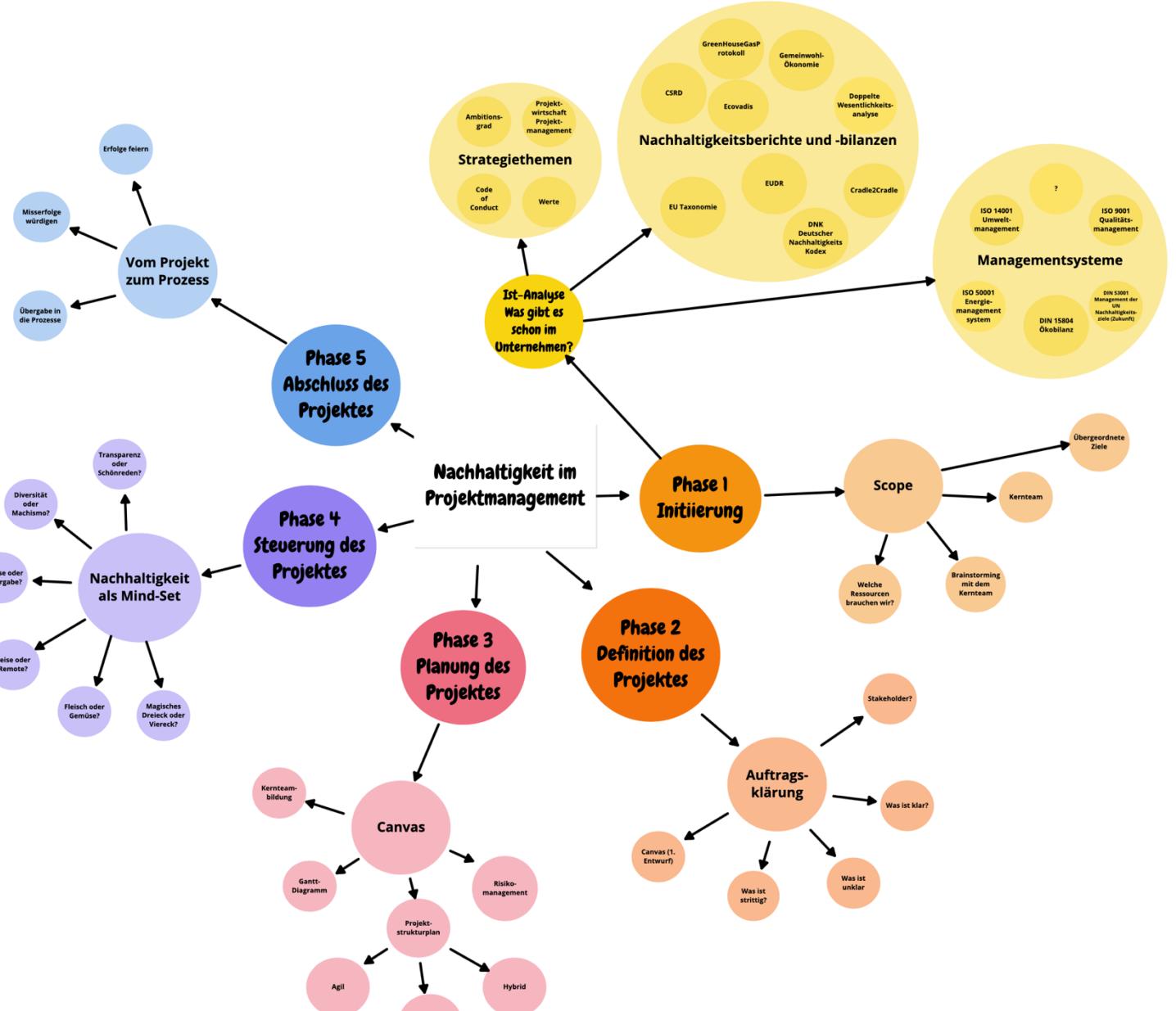
## Das kommt auf uns zu:

- Firmen, die mehr als 250 Mitarbeitende haben, **müssen** ab 2025 über Nachhaltigkeit nach CSRD berichten.
- Der Import von EUDR-betroffenen Produkten aus Nicht-EU Ländern wird schrittweise **für alle** verboten.
- EU-Taxonomie für alle Banken, Portfoliomanager, Versicherungen etc. mit mehr als 500 Mitarbeitenden ab 1. Januar 2022
- CO2-Abgaben steigen (extrem)

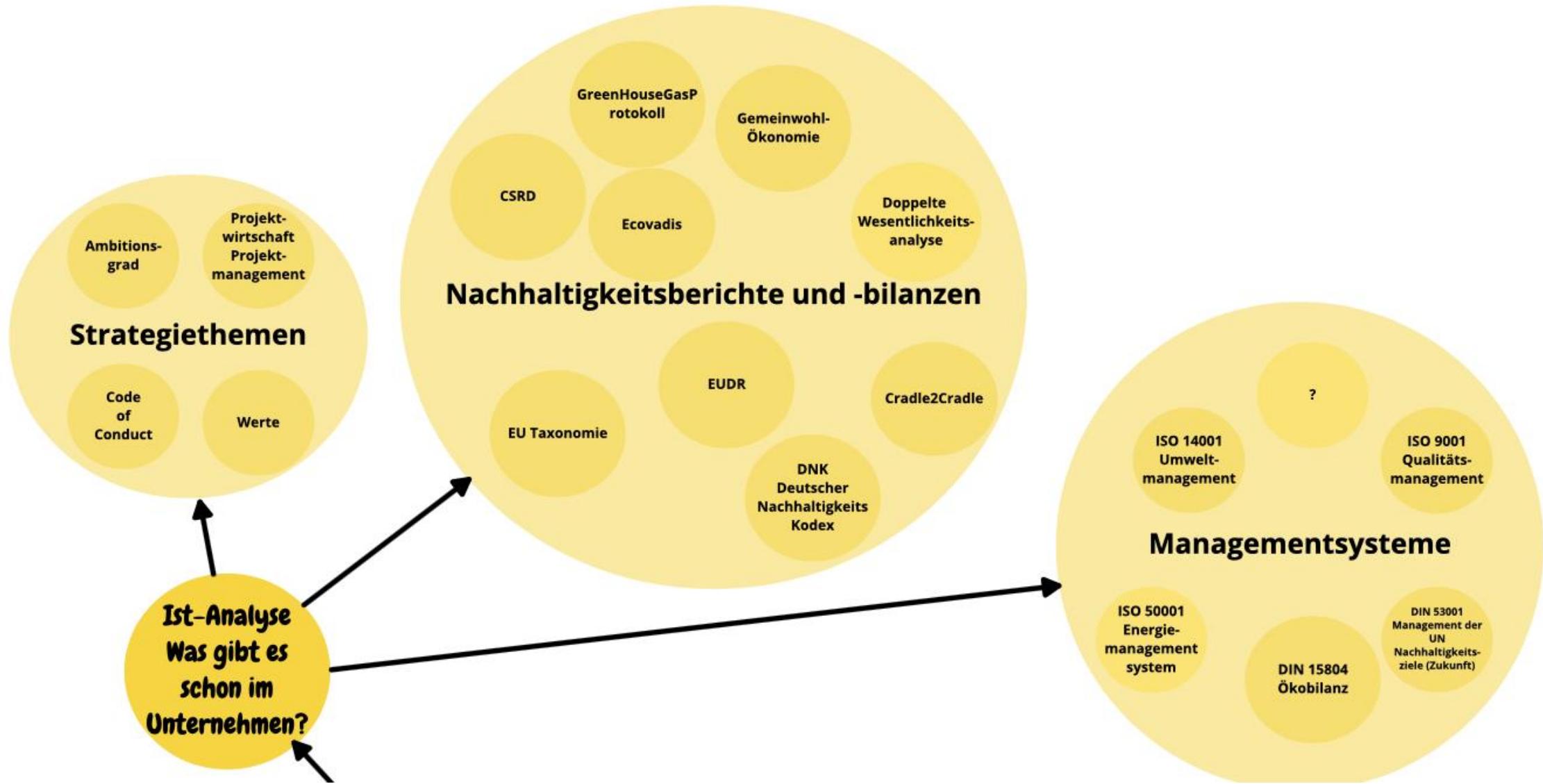
# Projektmanagement



# Nachhaltigkeit im Projektmanagement



# Nachhaltigkeit im Projektmanagement





# Doppelte Wesentlichkeitsanalyse

Outsight - In



Sustainable  
GmbH

Wie wirkt sich der Klimawandel auf das  
Unternehmen aus?



Ausmaß der  
Auswirkungen



Zeitspanne bis zum  
Eintritt



Eintritts-  
wahrscheinlichkeit

Insight - Out



Sustainable  
GmbH

Wie wirken sich die Aktivitäten des  
Unternehmens auf das Umfeld aus?



Ausmaß der  
Auswirkungen



Umfang der  
Auswirkungen



Behebbarkeit der  
Auswirkungen



Eintritts-  
wahrscheinlichkeit

# Initiierung des Projektes

Was gibt es schon bei uns?

Welche Ressourcen und Expertisen haben wir im eigenen Haus?

Wie ist unsere aktuelle Strategie? Müssen wir hier etwas ändern?

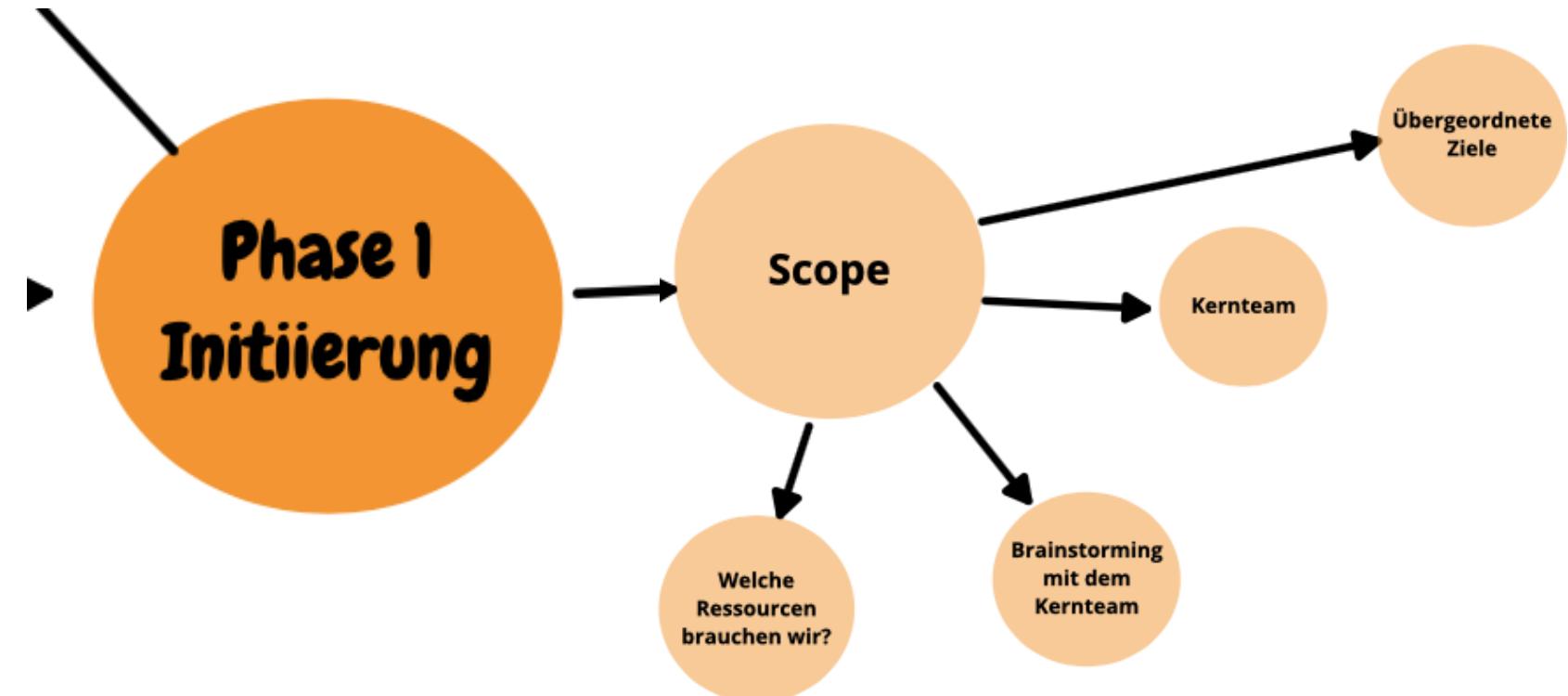
Was sind unsere übergeordneten Ziele in Bezug auf Nachhaltigkeit?

Was ist der Scope des Projektes?

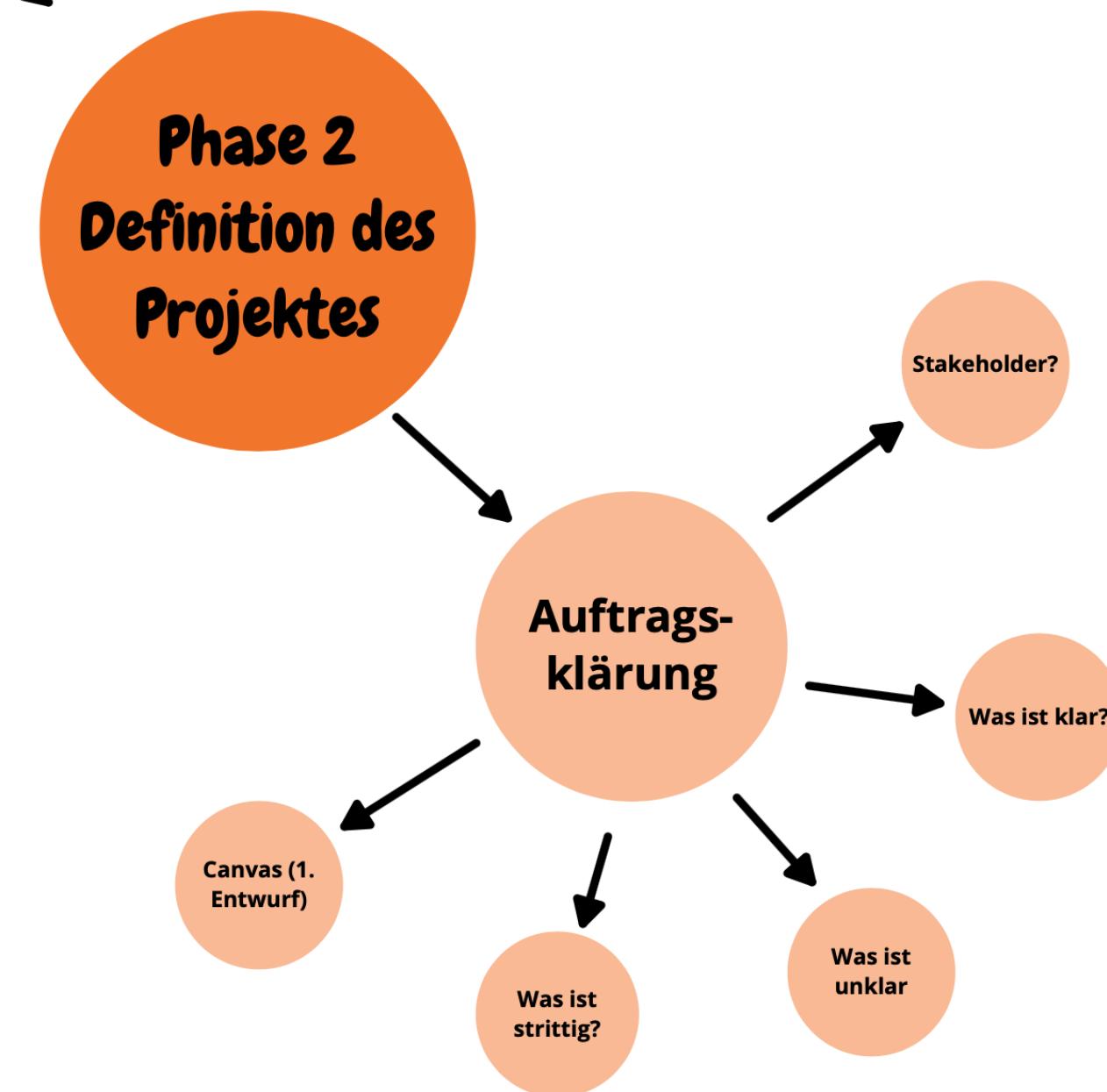
Wer sollte im Kernteam sein?



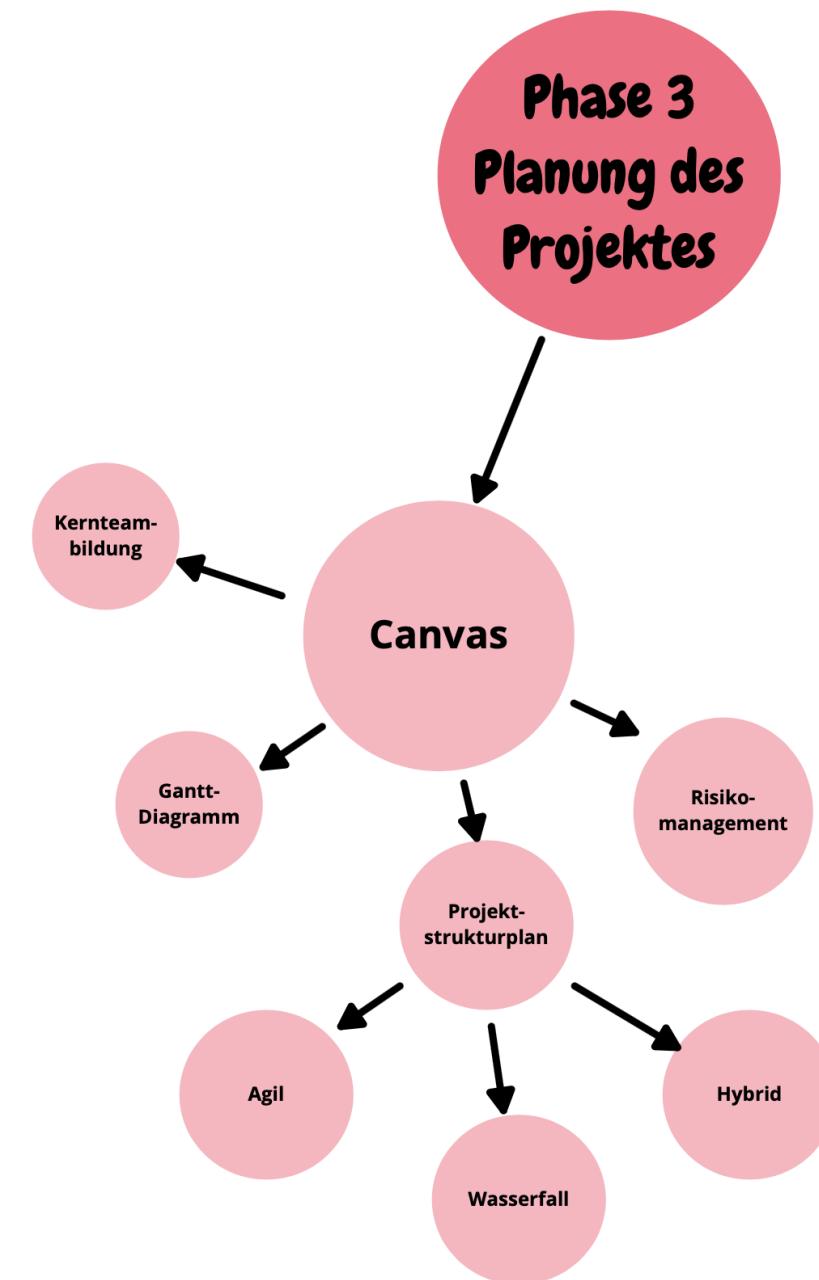
# Nachhaltigkeit im Projektmanagement



# Nachhaltigkeit im Projektmanagement

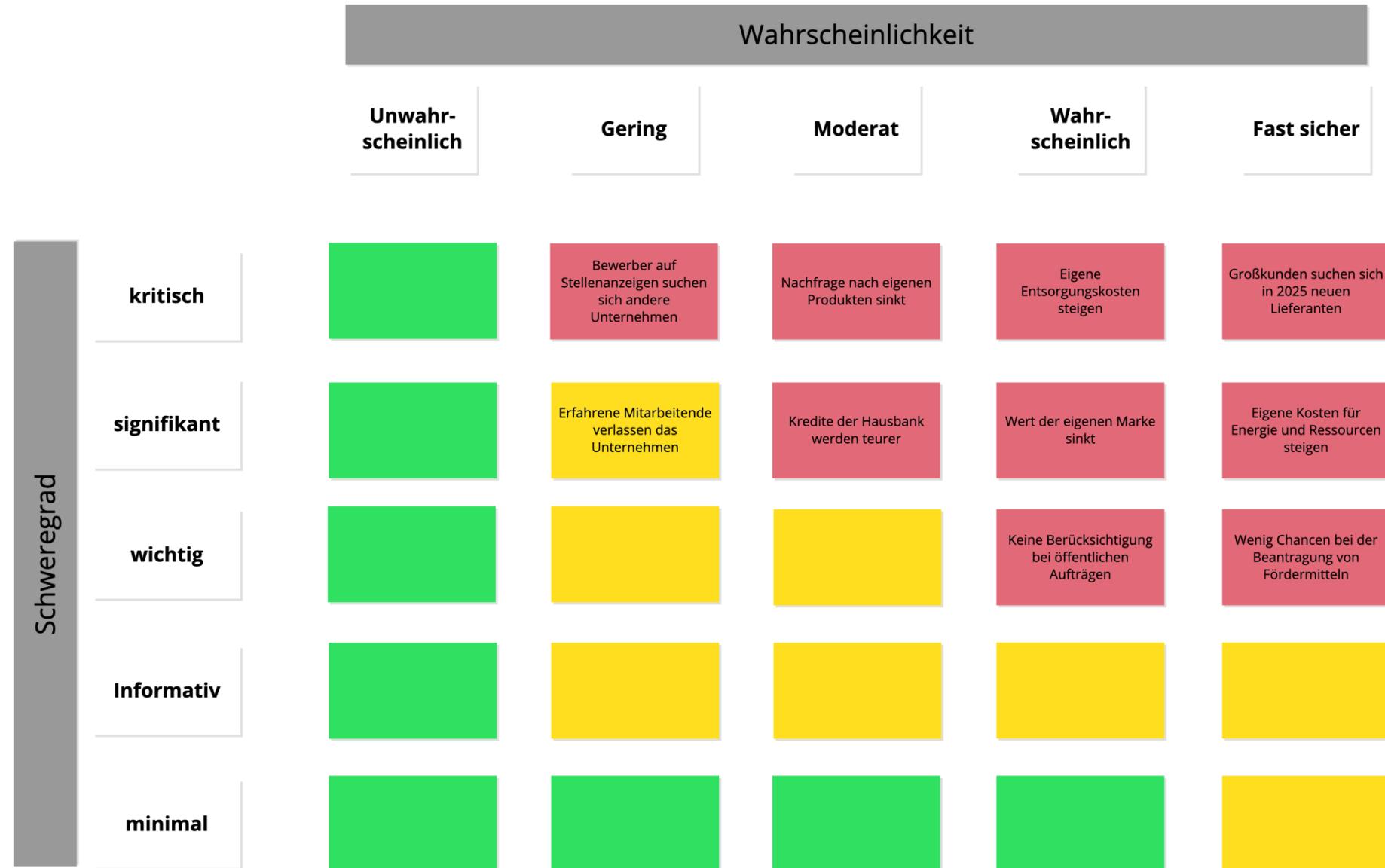


# Nachhaltigkeit im Projektmanagement

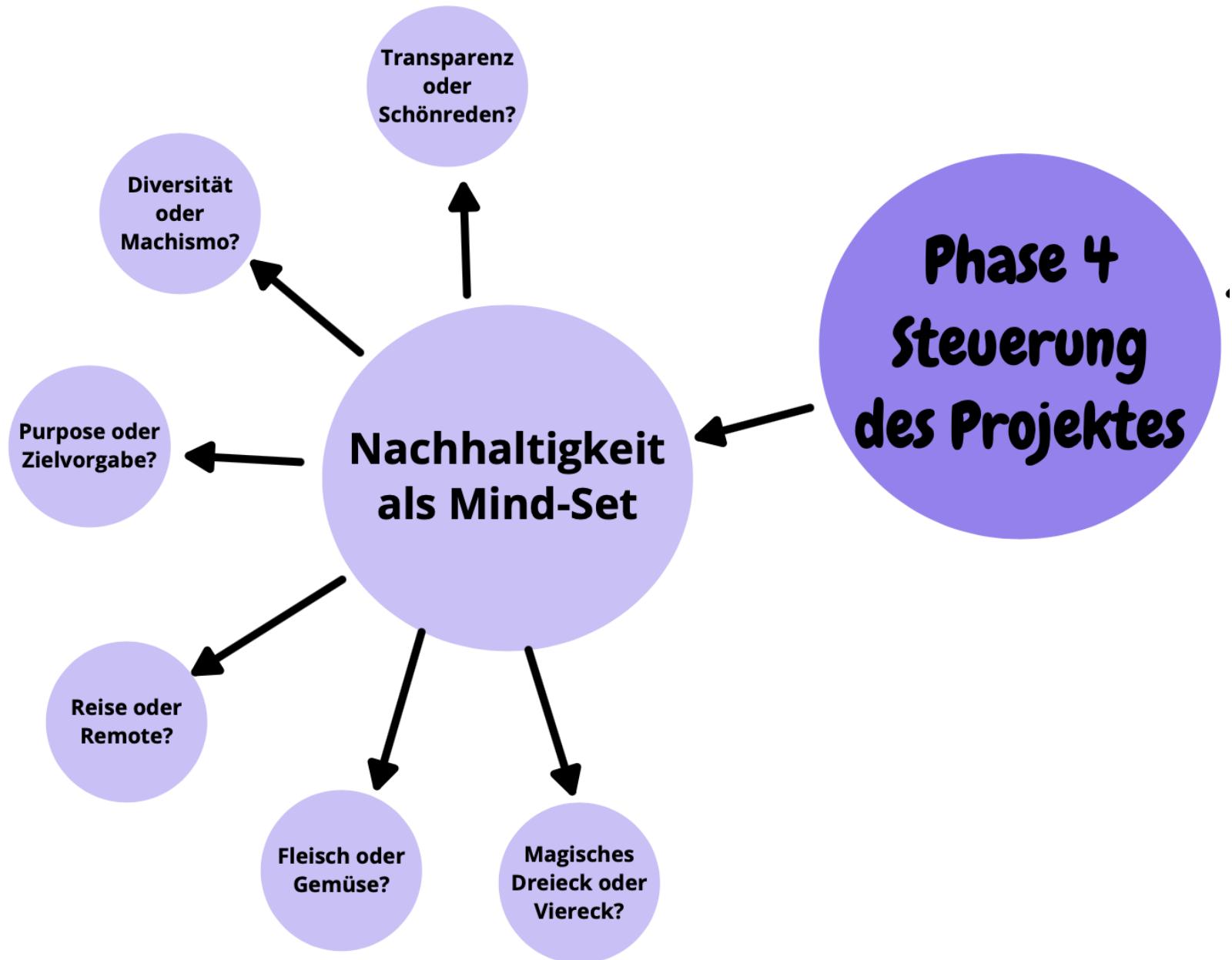




# Risikomatrix



# Nachhaltigkeit im Projektmanagement



# Steuerung

Übergeordnetes Ziel:

**Nachhaltigkeit wird zum Mind-Set**

Beispiele:

Druck oder digital?

Fleisch oder Gemüse?

Reise oder remote?

Magisches Dreieck oder nachhaltiges Viereck?

Purpose oder Zielvorgabe?

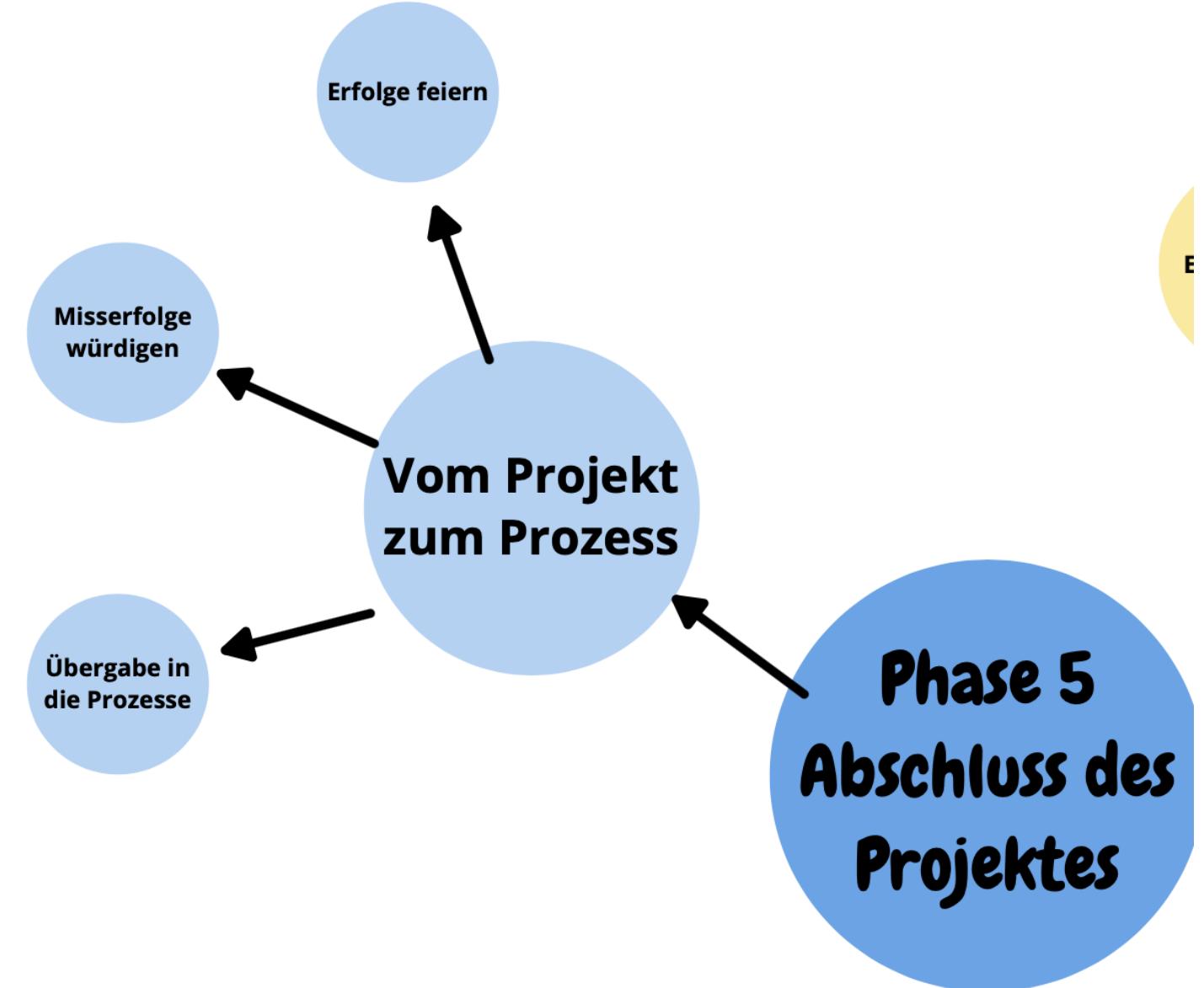
Transparenz oder Schönreden?

Diversität oder Machismo?

... oder ...?



# Nachhaltigkeit im Projektmanagement





## Mögliche Scopes

Mögliche Scopes eines nachhaltigen Projektes  
(ohne Anspruch auf Vollständigkeit)

CBAM

CSRD Bericht

Energieoptimierung

Scope 1  
Scope 2  
Scope 3

EPD

QNG ready

Übergang in die Circular Economy

DNK Bericht

Cradle to cradle

Integration HR Bereich in Nachhaltigkeit

Release der Geschäftsstrategie

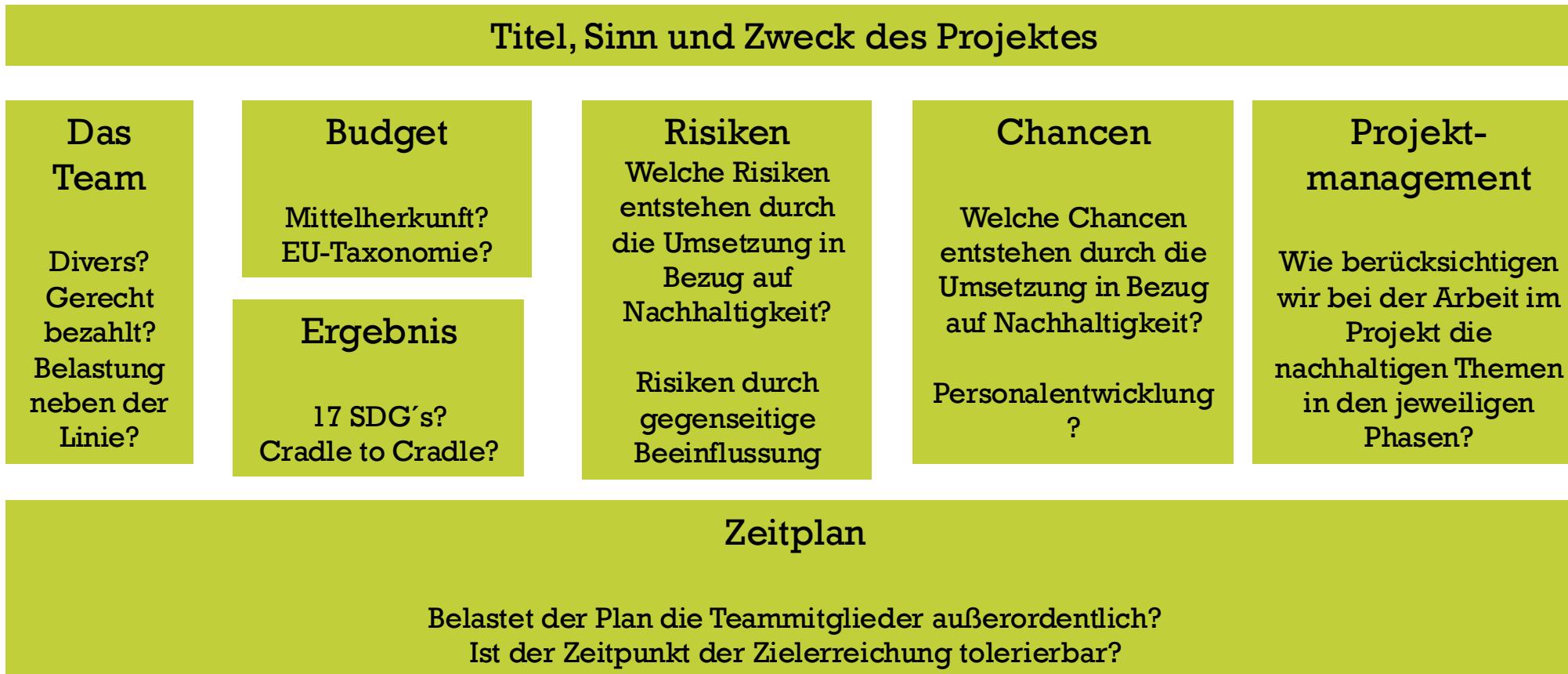
Gesamthafte Aufstellung zur Nachhaltigkeit

Lieferketten-transparenz

Doppelte Wesentlichkeit

# Planung des Projektes

Die Projekt-Canvas (Beispiel)

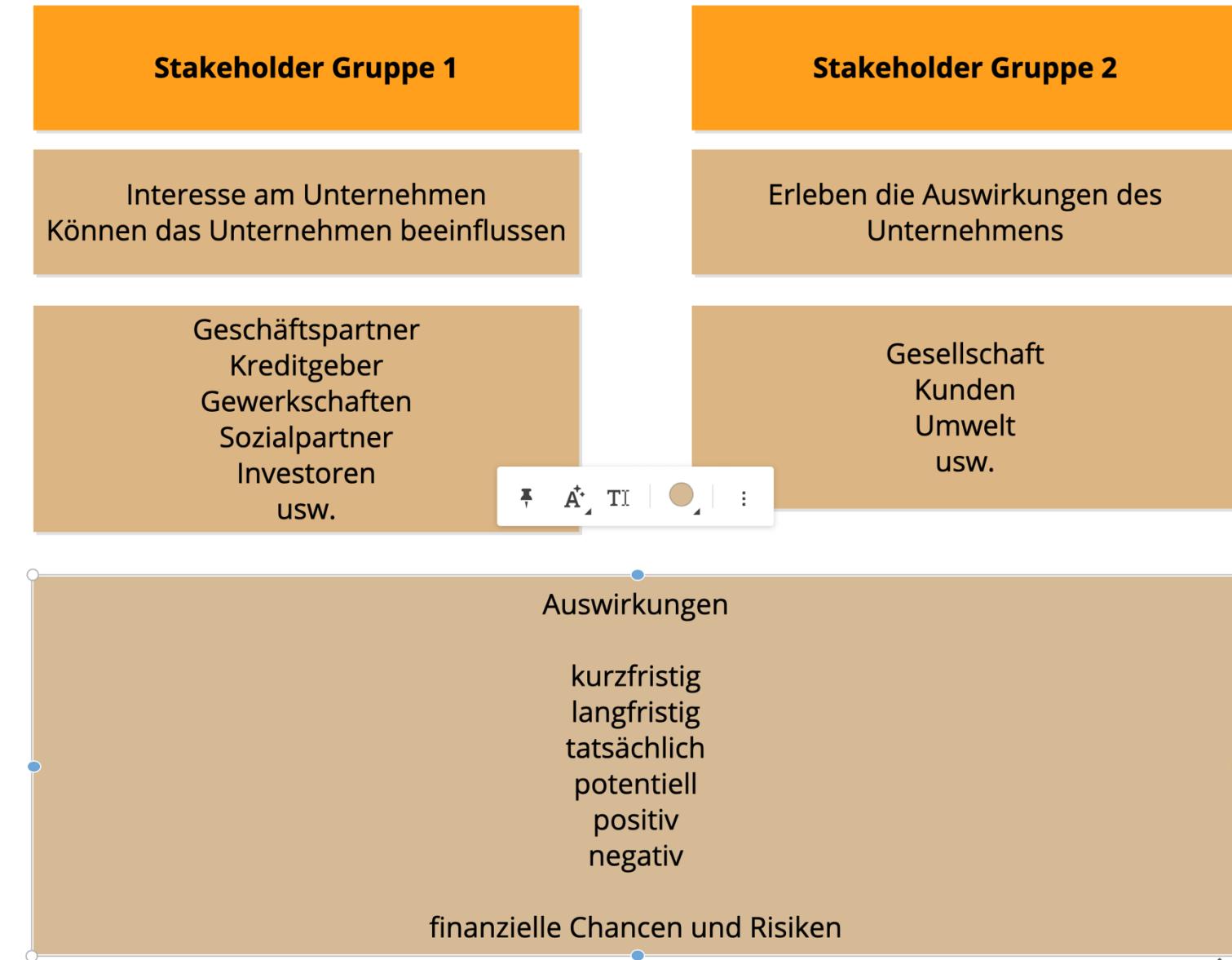


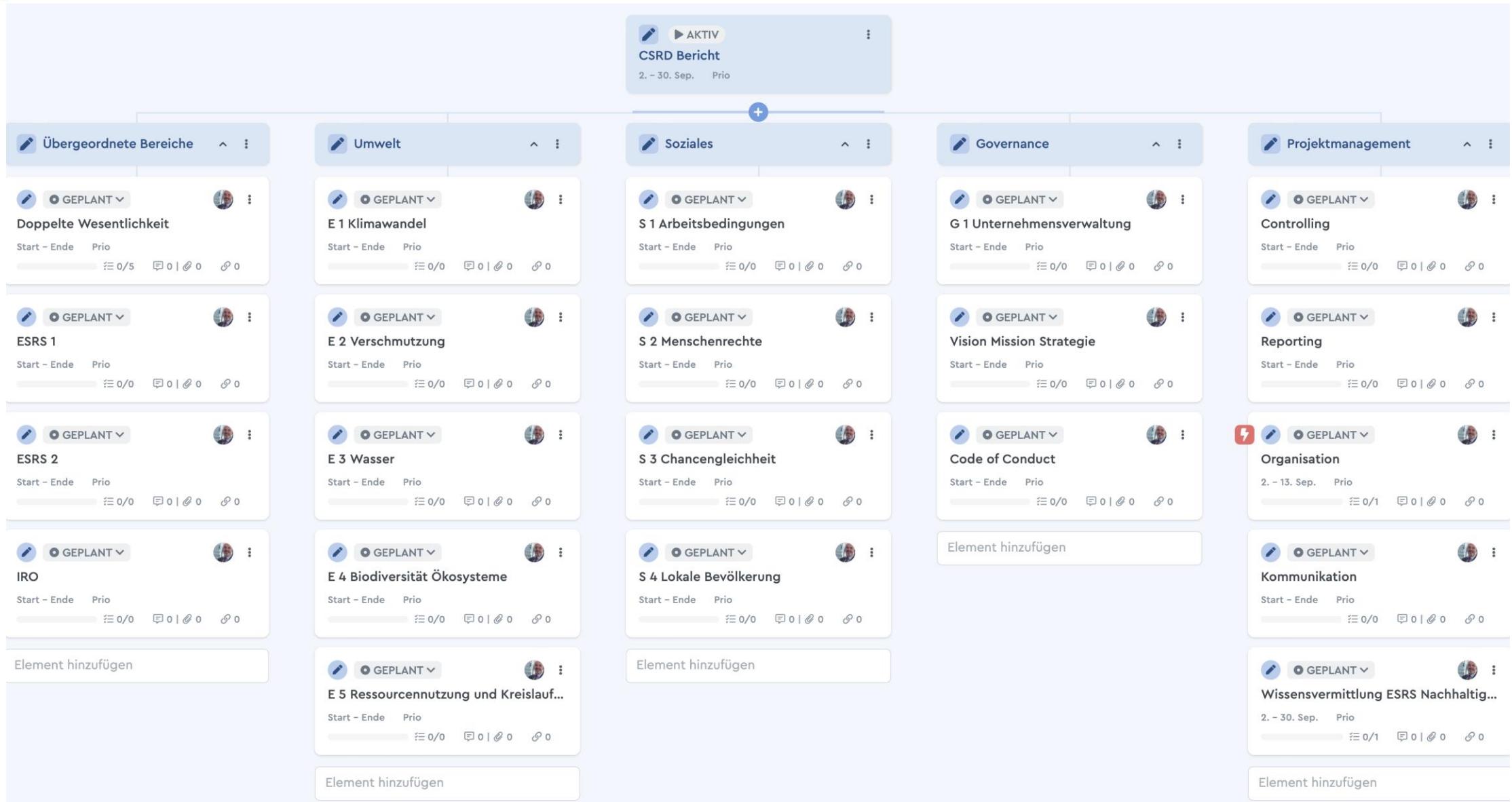


# Aufbau der ESRS



# Stakeholdermanagement in den ESRS





# Digitalisierung



Ohne Digitalisierung wird es nicht gehen!

Nur digital aber auch nicht.....

Allein für CSRD kommen wöchentlich neue Anbieter

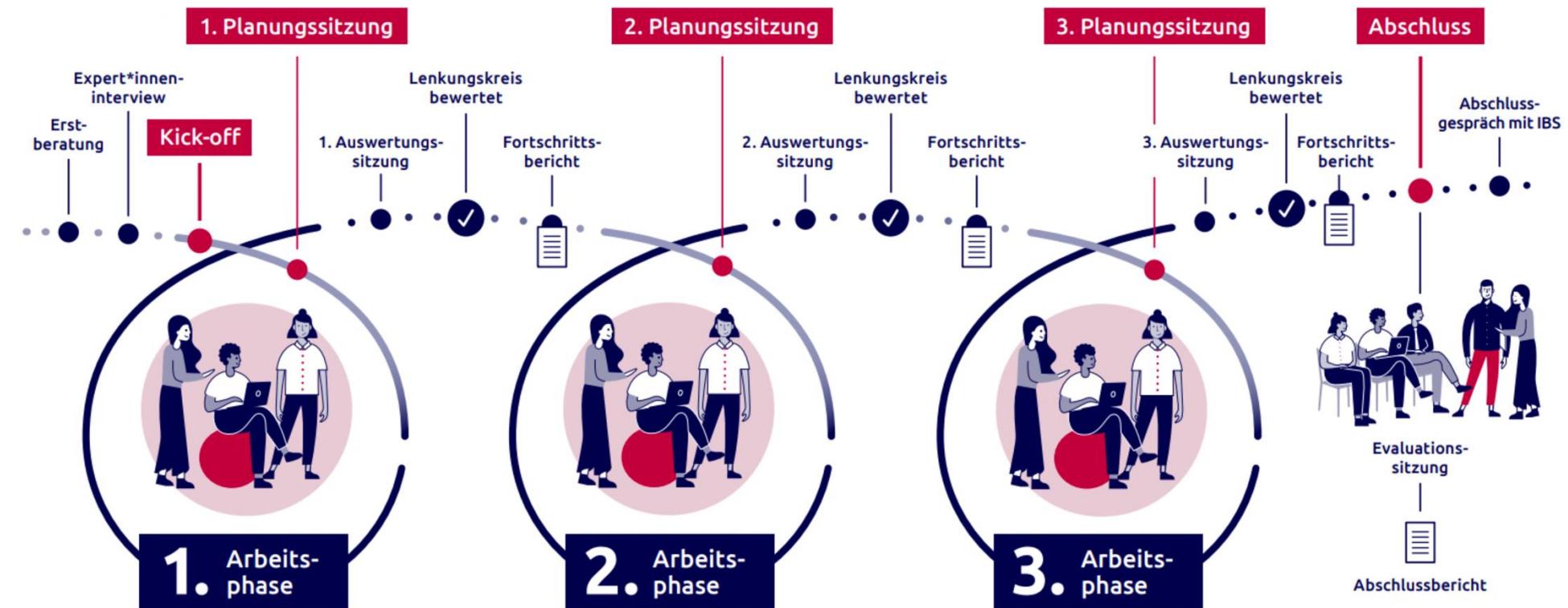
Osapiens, Verso, Leadity, Code Gaia, goodbalancer  
sind die Marktführer

Es gilt (wie immer) shit in – shit out....

# Hybrides Vorgehen

## Arbeitsphasen INQA-Coaching

Vorgehen bei INQA-Coaching in einem Betrieb mit **5 - 249 Mitarbeitenden (JAE)**





## Das Team



**Uwe Horstmann**  
Projektmanager • Netzwerker



**Peter Lakenbrink**  
Web-Designer • Content Creator



**Birgit Körschner**  
Projektentwicklerin •  
Fördermittelexpertin



**Elke Horstmann**  
Fotografin • Designerin



**Irina Sudermann**  
ISO 9001 • ISO 14001 • ISO 50001



**Thomas Böke**  
Projektmanager • Berater



**Dr. Jutta Moschner**  
Organisationsentwicklerin • Change-  
Managerin



**Julia Maulhardt**  
Beraterin für Elektromobilität (HWK)  
Betriebswirtin (BA)



**BAFA**

Bundesamt für Wirtschaft  
und Ausfuhrkontrolle



**DGNB Consultant**

**GPM**  
GPM Deutsche Gesellschaft  
für Projektmanagement e. V.

**VDI**

**TRANS  
FORMATIONS  
AGENTUR  
NIEDERSACHSEN**



Nachhaltigkeits -  
Bingo

CSDDD	CCF	PCF	GHG-P
LkSG	QNG	IRO	EUDR
CSRD	IDG	DNK	ESG
GWÖ	ESRS	SBTI	DWF



## Liste der Abkürzungen 1

CSR	Corporate Social Responsibility
ESG	Environmental, Social, Governance
CSR-RUG	CSR-Richtlinie Umsetzungsgesetz (2017)
NFRD	Non-Financial Reporting Directive (bis Ende 2022)
CSRD	Corporate Sustainability Reporting Directive (ab 2023)
ESRS	European Sustainability Reporting Standards
EFRAG	European Financial Reporting Advisory Group
ESEF	European Single Electronic Format
EU-Tax-VO	EU-Taxonomie-Verordnung
SFDR	Sustainable Finance Disclosure Regulation → Offenlegungsverordnung
LkSG	Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz
CSDDD	EU-Corporate Sustainability Due Diligence Directive (europäisches Lieferkettengesetz)
GRI	Global Reporting Initiative

## Liste der Abkürzungen 2

SDG's	Sustainable Development Goals
CCF	Corporate Carbon Footprint
PCF	Product Carbon Footprint
GWÖ	Gemein Wohl Ökonomie
SBTI	Science Based Targets Initiative
DWA	Doppelte Wesentlichkeits-Analyse
DNK	Deutscher Nachhaltigkeits-Kodex
IDG	Inner Development Goals
GHG-P	Green House Gas Protokoll
IRO	Impacts Risks Opportunities
QNG	Qualitätssiegel Nachhaltiges Bauen
BNE	Bildung für Nachhaltige Entwicklung
EPD	Environment Product Declaration



## Liste der Abkürzungen 3

BIM	Building Information Modeling
C2C	Cradle to Cradle
9R	Abfallhierarchie
C2G	Cradle to Grave

## Zusammenfassung



- Die Transformation zur Nachhaltigkeit ist unverzichtbar!
- Die Transformation zur Nachhaltigkeit ist komplex!
- Die Transformation zur Nachhaltigkeit wird nur mit gutem Projektmanagement funktionieren!
- Wer früher anfängt, hat später nicht das Nachsehen!



<https://hausdernachhaltigkeit.eu>  
[info@hausdernachhaltigkeit.eu](mailto:info@hausdernachhaltigkeit.eu)  
+49 2941 2025392  
+49 1743029728